

「第一眼就看出問題」之書籍閱讀報告

1. 書籍的閱讀動機

我選的這本書叫「第一眼就看出問題(FLASH FORESIGHT)」，作者 Daniel Burrus 是個知名的科技趨勢預測家，而且曾經輔導過很多大公司，我會選這本書最主要的原因是因為下面還寫著一行字「七種方法，鍛鍊你的預判力」，「預判力」這三個字強烈的吸引了我的目光，在這個科技大爆發的年代，每隔幾年甚至幾個月，就會出現新東西改變人類的生活，所以不管是要開公司或著求職都得要有一定的預判力來判斷產業趨勢，才不會因為趨勢而導致公司倒閉或者失業，賺錢也能事半功倍。

2. 獲得書籍啟發的章節內容

這本書教的第一個方法是「先掌握已知數」，這個世界很多事情都是有週期的，例如月亮圓缺或經濟衰退……之類的，而這些週期的時間長短都可以從過去的歷史中研究出來，在更進階一點的是「硬趨勢」與「軟趨勢」，硬趨勢就是未來的定數，一定會發生；軟趨勢就是未來的變數，只是有可能發生，書中告訴我們找到趨勢之後要先判斷是硬或者軟，且針對這趨勢預先準備好應對方法，就能不被這些新興潮流給淹沒。

第二個方法是「洞燭先機」，在這快速變遷的時代只有反應快是不夠的，要有能力去猜測未來並且去做到，若途中出現某些問題，而這問題對於你的目標來說影響根本不大，那其實就不需要花時間解決，只要徑直往你預測的未來衝就好。裡面還特別提到數位特快車的三大油門，分別是運算處理能力、頻寬與儲存能量，這些東西的進步速度就像油門踩到底一樣會越來越快。

第三個方法是「脫胎換骨大轉型」，由於這本書是 2012 年的，那時可能還沒那麼明顯，但拉回現在來看已經很多公司都是脫胎換骨，甚至做的產品跟以前根本八竿子打不著，且我認為接下來的大轉型可能會越來越快，所有的企業不在只是臨機應變，而是得要預測未來才能存活下來。

第四個方法是「跳過最大的問題」，有時發現問題解決不掉的時候，就可能因此陷入其中走不出來，這時應該先跳過這問題，找問題就如同剝洋蔥一般，一層一層的剝開後才會發現這根本不是主要問題，原來應該先解決背後這些隱晦不明的問題，剩餘的問題就能不攻自破。

第五個方法是「逆勢操作」，裡面舉例了很多公司在創業初期，在自己的行業中用了完全不同的方法或價格，讓它跟別的公司做出區別後獲得了巨大的成功。裡面還有說到有些東西並不是 24 小時都需要用，甚至只用了幾個小時，若把它租出去也能讓公司經費大幅的增加。

第六個方法是「再定義，再創造」，這章在說如果可以盡量不要一直跟著他人的腳步，應該要創造自己的價值找到自己的核心優勢，並且持續做著去商品化，這些一樣是在對未來做預測以及提早投資產品研發，等到真的發生的時候就能一

躍而上成為產業龍頭，所以要有勇於與眾不同的想法。

第七個方法是「未來，自己主導」，不管自己離目標有多遠，都應該要盯住他且不斷向他前進，而在這過程中一定會有不少失敗，重點是要學會快速失敗，有時候拖延只會讓結果更加糟糕，應該要學會如何設立停損點，才能及時止損並重新開始從別的方向繼續前進，最後拿出自己的創意震撼世人。

3. 反思自己的論述或觀點

雖然這是一本滿舊的書，但它教的七種方法卻到現在都一樣適用，這些方法看起來都很簡單，但實際運用時卻會遇到許多難關。像是軟硬趨勢的區分就有點模稜兩可，若分辨錯誤的話決策也會跟著錯，導致將公司往錯的方向走去。洞燭先機則是要讓自己試著去預測未來，提早所有人一步先開始才能獲取巨大的優勢。轉型是很多公司都會遇到的問題，在這年代所有的東西跟以前相比都發展得越來越快，市面上時不時就有震撼世界的發明或產品誕生，所以公司不能在像以前一樣墨守成規，而是要不斷地觀察世界產業的趨勢，才能及時找到最好的路不讓公司在這日新月異的時代中沒落。有時問題不一定要馬上解決，因為這問題有可能在事情繼續前進時，自然而然地被解決掉，所以要學著跳過問題，不要一直執著於一個點上，導致自己的視野變得極度渺小而錯失了更多更好的機會。

逆勢操作則是希望大家跳出自己的刻板印象，把視野放得更遠一點，有時沒人做或是失敗過的事情不代表這事是錯的，有可能是沒發現或是方法不對，若是能找出其中的竅門，就可能一夕之間快速的成長成為獨樹一格的大企業。在定義，在創造跟逆勢操作有異曲同工之妙，同樣是從沒人注意到的事或不認同的事來著手，並且用自己的力量來開天闢地。

最後我覺得非常重要的就是第七個，「未來，自己主導」，在做這些事的時候一定會有很多的干擾，不管是面對世人們的鄙視還是親朋好友們的嘲諷，要扛著這些惡評繼續往前進需要非常強大的心理素質，尤其是過程中如果有任何的失敗，這些惡評就會如雨後春筍般地出現，這時撐不撐得住就是成功的關鍵了，但此時如果有「我在創造未來」的想法的話，應該就能減緩這些負評所帶來的影響了吧。看完這本書之後深刻的瞭解到視野的重要性，要學著看越遠一點，不要因為眼前一些小事而失去了看向未來的視野，看完後就接著往前衝吧。

4. 參考文獻：第一眼就看出問題(七種方法鍛鍊你的預判力)

Flash Foresight: How to See the Invisible and Do the Impossible